

Utbildningsförvaltningen

Datum 2025-06-05
Diarienummer UTB/2024:63

Handläggare
Caroline Hedvall

Utbildningsnämnden

Projektplan SKR skolanalys

Bakgrund

Den 1 mars 2024 undertecknades ett avtal av utbildningsnämndens ordförande och utbildningschef om att anmäla utbildningsförvaltningen att delta i SKR:s Skolanalys – stöd till egna insatser för att vända skolresultaten. Bakgrunden till insatsen är att Mjölby skolors betygsresultat under flera år legat under förväntat värde, och i många avseenden även under snittet i riket. Trots insatser har resultaten på kommunnivå inte på ett bestående sätt förbättrats under de senaste åren.

SKR Skolanalys är genomförd och återföring gjordes i september 2024. Rapporten visade vilka områden där utbildningsförvaltningen har ett gott arbete, och var det krävs förbättringar. De områden som föreslogs prioriteras att arbeta med, i syfte att förbättra resultaten, var

- Hög tillit
- Högrepresterande kultur
- Kompetensutveckling och kollegialt lärande, samt
- Anpassat stöd

Rapporten poängterade vikten av att analysera och förankra förändringar och förbättringar i fyra led – lärare, rektorer, förvaltningsledning och politik. Utifrån det resonemanget bjöds representanter från samtliga fyra nivåer in för att tillsammans arbeta med skolanalysrapporten och två av de fyra förbättringsområdena under en heldag i oktober.

Sammanfattning

Ledningsgruppen vill tillsätta en projektledare som ska arbeta med verksamhetsnära insatser på uppdrag av verksamhetschef i grundskolan och i nära samarbete med rektor för respektive skolenhet. Våra högstadieskolor är prioriterade utifrån förväntan om ökade skolresultat.

Projektledaren kommer att tilldelas specifika verksamhetsnära uppdrag för att öka kvaliteten i verksamheten. Det kan vara aktiviteter som skolchef, verksamhetschef tillsammans med rektor har identifierat. Detta behov ska vara förankrat hos medarbetarna på skolenheten.

Projektledaren ska arbeta utifrån ett undersökande förhållningssätt där lärar- och rektorsperspektivet ska vara vägledande och utifrån forskning och beprövad erfarenhet ska insatser som kan kopplas till en tydlig förväntad effekt tas fram.

Tjänsteskrivelse

Datum 2025-06-05
Diarienummer UTB/2024:63

Utbildningsförvaltningen har deldelats medel för att genomföra SKR skolanalys; 1 mkr 2025 och 1mkr under 2026. Detta finansierar projektledartjänsten.

Bifogad till tjänsteskrivelsen är Projektplanen.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-06-05
Projektplan kvalitetskoordinator

Utbildningsförvaltningens förslag till beslut

1. Utbildningsnämnden antar projektplan för kvalitetskoordinator

—

Beslutet skickas till
Akten

Utbildningsförvaltningen

Caroline Hedvall
Tf Utbildningschef



Projektplan

Projektnamn

Projektledare för handlingsplanen SKR Skolanalys	Dnr
--	-----

Projektledare/handläggare

Namn och enhet Caroline Hedvall, tf utbildningschef	E-postadress Caroline.hedvall@mjolby.se	Telefon 010-234 68 87
---	--	--------------------------

Projektbeställning daterad

Version

Datum	Författare	Version	Ändringsbeskrivning
2025-05-06	Caroline Hedvall, Linda Hedlund, Richard Olovsson	1	

1. Bakgrund

Den 1 mars 2024 undertecknades ett avtal av utbildningsnämndens ordförande och utbildningschef om att anmäla utbildningsförvaltningen att delta i SKR:s Skolanalys – stöd till egna insatser för att vända skolresultaten. Bakgrunden till insatsen är att Mjölby skolors betygsresultat under flera år legat under förväntat värde, och i många avseenden även under snittet i riket. Trots insatser har resultaten på kommunnivå inte på ett bestående sätt förbättrats under de senaste åren.

SKR Skolanalys är genomförd och återföring gjordes i september 2024. Rapporten visade vilka områden där utbildningsförvaltningen har ett gott arbete, och var det krävs förbättringar. De områden som föreslogs prioriteras att arbeta med, i syfte att förbättra resultaten, var

- Hög tillit
- Högpresterande kultur
- Kompetensutveckling och kollegialt lärande, samt
- Anpassat stöd

Rapporten poängterade vikten av att analysera och förankra förändringar och förbättringar i fyra led – lärare, rektorer, förvaltningsledning och politik. Utifrån det resonemanget bjöds representanter från samtliga fyra nivåer in för att tillsammans arbeta med skolanalysrapporten och två av de fyra förbättringsområdena under en heldag i oktober. Förväntad nytta



2. Uppdrag

Ledningsgruppen vill tillsätta en projektledare som ska arbeta med verksamhetsnära insatser på uppdrag av verksamhetschef i grundskolan och i nära samarbete med rektor för respektive skolenhet. Våra högstadieskolor är prioriterade utifrån förväntan om ökade skolresultat.

Projektledaren kommer att tilldelas specifika verksamhetsnära uppdrag för att öka kvaliteten i verksamheten. Det kan vara aktiviteter som skolchef, verksamhetschef tillsammans med rektor har identifierat. Detta behov ska vara förankrat hos medarbetarna på skolenheten.

Projektledaren ska arbeta utifrån ett undersökande förhållningssätt där lärar- och rektorsperspektivet ska vara vägledande och utifrån forskning och beprövad erfarenhet ska insatser som kan kopplas till en tydlig förväntad effekt tas fram.

3. Mål

Målet med en projektledare för handlingsplan skolanalys är :

- Kvalitetssäkra att våra grundskoleenheter får rätt stöd för att öka måluppfyllelsen
- Att höja meritvärdet i åk 9 juni 2026 och juni 2027
- En varaktigt högre av meritvärdet på Mjölby skolor
- Andelen elever med betyg i alla ämnen ska varaktigt öka

4. Beröringspunkter

Internt arbete inom utbildningsförvaltningen och kunskap hämtas från aktuell skolforskning. Kursen Rektor, huvudmannen och ökade skolresultat ger oss en teoretisk grund i arbetet.

5. Intressenter

Grundskoleelever, vårdnadshavare, skolchef, verksamhetschef, rektorer, utbildningsnämnd, kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

6. Arbetssätt - Aktiviteter

En tillsättning av en projektledare .

Kravprofilerna projektledare/kvalitetskoordinator:

Kravprofil för projektledaren är högskoleutbildning inom pedagogik eller motsvarande och tidigare erfarenhet att leda skolutveckling i grundskolan. Ett krav är att projektledaren har erfarenhet att leda och vägleda chefer i utvecklingsprocesser. För att lyckas i uppdraget behöver personen vara en van digital användare. Projektledaren är en lagspelare som både har ett nära samarbete med strateger på utbildningskontoret och rektor och lärare.

Befattningen ska ha vana av att leda förändringsprocesser i synnerhet att utveckla undervisningen. Hen ska identifiera åtgärder som handlar om att skruva/förbättra det läraren redan gör i klassrummet ex främja kollegial undervisningsutveckling. Analysförmåga är en annan viktig kompetens. Arbeta med styrning och uppföljning kring frånvaro är exempel på viktigt område.



7. Tidplan

Projektet startar augusti 2025 och kommer att pågå till december 2026. Under våren 2025 kommer skolchef tillsammans med kvalitetskoordinator arbeta för att hitta arbetssätt, rutiner och strukturer för uppgiften, utifrån uppsatta mål. Skolchef och verksamhetschef tar fram uppdragsbeskrivningar med konkreta insatser och förväntad effekt på respektive skolenhet som väljs ut.

Under december 2026 utvärderas projektet att göras för att se om den förväntade nyttan har uppnåtts och om insatsen ska fortsätta eller om uppdraget anses slutfört.

8. Kvalitetssäkring och uppföljning

8.1. Rapporteringsrutiner

Rapportering av projektet ska löpande ske till skolchef, verksamhetschef och rektorer i grundskolan.

8.2. Kommunikation

Projektet bör kontinuerligt följas upp på grundskolans rektorskonferens, för att få med rektorernas tankar och synpunkter. Rektor ska hålla medarbetarna uppdaterade.

9. Risker

Att insatsen inte ger förväntad effekt. Genom regelbunden avstämning försäkrar vi oss att det ger effekt.

10. Projektorganisation

- Beställare: Utbildningsnämnd
- Styrgrupp: Skolchef, verksamhetschefer grundskolan
- Projektledare: Kvalitetskoordinator
- Projektgrupp: Kvalitetskoordinator, utredare och utbildningsstrateger.

11. Referensgrupp: Grundskolans rektorer Projektbudget

Budgeten för projektet består av lön till kvalitetskoordinator. Utbildningsnämnden har avsatt 1 mkr 2025 och 1 mkr 2026.

12. Överlämning

-