

Mjölby kommun, Arbetsutskott 2025-05-05

§ 69

Diarienummer: KS/2023:190

## Upphävande av styrdokument - Mjölby kommuns ledningssystem

### Bakgrund

Nuvarande styrdokument Mjölby kommuns ledningssystem (KS 2018:327) beslutades av fullmäktige 2018-12-18 § 194. Ledningssystemet är ramverket för styrningen av kommunen i riktning mot visionen. I ledningssystemet fogas politik och verksamhet samman och skapar förutsättningar för att de politiska besluten får genomslag i konkreta handlingar.

2022-06-14 § 58 fattade fullmäktige beslut om en ny vision och till följd av det även om en ny styrmodell vid samma tillfälle § 59. Styrmodellen i nuvarande Mjölby kommuns ledningssystem blev därmed inaktuell och i behov av uppdatering. I kommunstyrelsens beslut av styrmodellen 2022-05-25 § 97 gavs kommundirektören i uppdrag att genomföra en uppdatering av styrdokumentet Mjölby kommuns ledningssystem.

I samband med ny mandatperiod 2023-2026 skedde en översyn av den politiska organisationen, vilket ledde till förändringar både i nämnd- och förvaltningsstrukturen. Detta behövde också uppdateras i ledningssystemet. Därutöver fanns förslag på tillägg av flera områden för att ge en heltäckande bild av kommunens styrning samt knyta ihop verksamhet/kvalitet, HR och ekonomi.

Ett projekt för revidering av ledningssystemet startade i januari 2024. Under projekts gång fattades beslut av styrgruppen om att göra det reviderade ledningssystemet till ett dokument där olika delar kontinuerligt uppdateras utifrån utvecklingen i kommunen. Syftet med detta är att skapa ett aktuellt dokument som är vägledande i organisationen för att på ett hållbart sätt leda, styra, genomföra och förbättra verksamheterna i Mjölby kommun. Ekonomi- och styrningsavdelningen ansvarar för förvaltningen av ledningssystemet och att hålla det aktualiserat. Formen för överlämnandet har därmed justerats då ledningssystemet inte längre är ett politiskt beslutat styrdokument. Projektet avslutades i april 2025 då styrgruppen godkände slutrapporten och det reviderade ledningssystemet. Det reviderade ledningssystemet är publicerat på kommunens intranät Mint.

Med bakgrund av detta föreslås att upphäva det tidigare styrdokumentet Mjölby kommuns ledningssystem.

### Sammanfattning

Mjölby kommuns ledningssystem har reviderats. I syfte att skapa ett ledningssystem som är vägledande för organisationens är det reviderade ledningssystemet ett dokument som uppdateras kontinuerligt utifrån utvecklingen i kommunen. Det tidigare ledningssystemet som beslutades av kommunfullmäktiges 2018 föreslås att upphävas.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-22

Verksamhetsstrateg redogör för ärendet.



### **Kommunstyrelsens förvaltnings förslag till beslut**

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta om att upphäva Mjölby kommuns ledningssystem beslutad av kommunfullmäktige § 194 2018-12-18.

—

Beslutet skickas till  
Kommunstyrelsen  
Kommunfullmäktige  
Akten

Kommunstyrelsens förvaltning

Datum 2025-04-22  
Diarienummer KS/2023:190

Handläggare  
Sofia Tuvhag  
Telefon 010-234 59 65

Kommunstyrelsen

## Upphävande av ledningssystemet

### Bakgrund

Nuvarande styrdokument Mjölby kommuns ledningssystem (KS 2018:327) beslutades av fullmäktige 2018-12-18 § 194. Ledningssystemet är ramverket för styrningen av kommunen i riktning mot visionen. I ledningssystemet fogas politik och verksamhet samman och skapar förutsättningar för att de politiska besluten får genomslag i konkreta handlingar.

2022-06-14 § 58 fattade fullmäktige beslut om en ny vision och till följd av det även om en ny styrmodell vid samma tillfälle § 59. Styrmodellen i nuvarande Mjölby kommuns ledningssystem blev därmed inaktuell och i behov av uppdatering. I kommunstyrelsens beslut av styrmodellen 2022-05-25 § 97 gavs kommundirektören i uppdrag att genomföra en uppdatering av styrdokumentet Mjölby kommuns ledningssystem.

I samband med ny mandatperiod 2023-2026 skedde en översyn av den politiska organisationen, vilket ledde till förändringar både i nämnd- och förvaltningsstrukturen. Detta behövde också uppdateras i ledningssystemet. Därutöver fanns förslag på tillägg av flera områden för att ge en helheltäckande bild av kommunens styrning samt knyta ihop verksamhet/kvalitet, HR och ekonomi.

Ett projekt för revidering av ledningssystemet startade i januari 2024. Under projektets gång fattades beslut av styrgruppen om att göra det reviderade ledningssystemet till ett dokument där olika delar kontinuerligt uppdateras utifrån utvecklingen i kommunen. Syftet med detta är att skapa ett aktuellt dokument som är vägledande i organisationen för att på ett hållbart sätt leda, styra, genomföra och förbättra verksamheterna i Mjölby kommun. Ekonomi- och styrningsavdelningen ansvarar för förvaltningen av ledningssystemet och att hålla det aktualiserat. Formen för överlämnandet har därmed justerats då ledningssystemet inte längre är ett politiskt beslutat styrdokument. Projektet avslutades i april 2025 då styrgruppen godkände slutrapporten och det reviderade ledningssystemet. Det reviderade ledningssystemet är publicerat på kommunens intranät Mint.

Med bakgrund av detta föreslås att upphäva det tidigare styrdokumentet Mjölby kommuns ledningssystem.

### Sammanfattning

Mjölby kommuns ledningssystem har reviderats. I syfte att skapa ett ledningssystem som är vägledande för organisationens är det reviderade ledningssystemet ett dokument som uppdateras kontinuerligt utifrån

## Tjänsteskrivelse

Datum 2025-04-22  
Diarienummer KS/2023:190

utvecklingen i kommunen. Det tidigare ledningssystemet som beslutades av kommunfullmäktiges 2018 föreslås att upphävas.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2025-04-22

### Kommunstyrelsens förvaltnings förslag till beslut

1. Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta om att upphäva Mjölby kommuns ledningssystem beslutad av kommunfullmäktige § 194 2018-12-18.

—

Beslutet skickas till  
Kommunfullmäktige  
Akten

Kommunstyrelsens förvaltning

Andreas Capilla  
Förvaltningschef

Sofia Tuvhag  
Verksamhetsstrateg

Mjölby kommun, Kommunstyrelsen 2022-05-25

§ 97

Diarienummer: KS/2022:128

## Styrmodell - revidering

### Bakgrund

Förslag till Vision 2045 kommer att beslutas på kommunfullmäktige i juni 2022. Den består av de tre områdena livsmiljö, livsvillkor och livskraft som tillsammans med kommunens slogan; Världsvan och Hemkär utgör en gemensam grund för en önskad framtid i Mjölby kommun. Internt i organisationen kommer Vision 2045 att få effekter på kommunens ledningssystem. På kort sikt vår styrmodell och framför allt mål- och resultatkedjan. Parallellt med slutfasen i arbetet med att ta fram en ny vision har ett förslag till revidering av styrmodellen arbetats fram.

### Sammanfattning

Revideringen av styrmodellen syftar till att öka förutsättningarna för den politiska viljeinriktningen att få större genomslag i organisationen och att visionen uppnås genom att:

- tydliggöra och förenkla styrningen, minska ner på styrsignalerna och fokusera på det mest väsentliga.
- anpassa styrmodellen till Vision 2045 och de tre strategiska områdena i visionen samt öka möjligheterna till balans mellan områdena.
- öka förutsättningarna för helhetssyn, samverkan, synergieffekter samt minska riskerna för målkonflikter.

### Beslutsunderlag

Arbetsutskottets beslut § 67/2022-05-16

Tjänsteskrivelse 2022-05-18

Bilder av styrmodellen - nuvarande och föreslagen revidering

### Beslut

1. Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att genomföra en uppdatering av styrdokumentet Mjölby kommuns ledningssystem.

### Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

1. Kommunfullmäktige antar revidering av Mjölby kommuns styrmodell.

---

Beslutet skickas till  
Kommunfullmäktig,  
Verksamhetsstrateg  
Akten