

§ 245

Dnr KS/2017:276

Effektiviseringsuppdrag i form av administrationskartläggning**Bakgrund**

Inom effektiviseringsuppdraget ska effektiviseringsmöjligheter analyseras och utredas i syfte att använda gemensamma resurser på bättre sätt. Insatserna ska också fokusera på att avlasta chefer för att bereda tid för ett aktivt ledarskap.

Utredningsområden som berör alla nämnder och förvaltningar beslutas av kommunfullmäktige. Dessa formuleras som uppdrag till kommunchef för vidare behandling.

Fyra utredningsområden föreslås till beslut till kommunfullmäktige i november 2017. Dessa områden tangerar den del av uppdraget som ska främja ett aktivt ledarskap. De är framarbetade och prioriterade av kommunens chefer under juni-september.

Sammanfattning

Utredningsområde: Administrationskartläggning

Administrativa funktioner och system har en nyckelroll för att skapa effektiva arbetsprocesser. Det administrativa chefsstödet varierar resurs- och kompetensmässigt vilket skapar otydliga roller och ansvarsgränser för chefskapet. Oklara gränser vad som är stödverksamhet och kärnverksamhet gör att administration upplevs som ett ”skav” i organisationen. Därför föreslås att i ett första steg genomföra en kartläggning av administrativa processer i det nya processverktyget (2c8). Därefter ska en prioritering ske för att genomföra förbättringsåtgärder.

Utredningsområdet kommer att delas in i flera deluppdrag.

Rapportering sker våren 2018.

Beslutsunderlag

Administrationskartläggning, utredning missiv daterad 2017-10-11

Beslut

1. Kommunstyrelsen ger kommunchefen i uppdrag, att i samråd med övriga förvaltningar, genomföra en administrationskartläggning inom ramen för effektiviseringsuppdraget under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar om uppdraget.



Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

2. Kommunfullmäktige godkänner utredningsuppdraget med en kartläggning av administration.

—
Fortsättning § 245

Beslutet skickas till:
Kommunfullmäktige
Akten

CB

dh

Handläggare

Thomas Gustafsson
Tfn 0142-857 79

Kommunstyrelsen

Administrationskartläggning, utredning

Bakgrund

Inom effektiviseringsuppdraget ska effektiviseringsmöjligheter analyseras och utredas i syfte att använda gemensamma resurser på bättre sätt. Insatserna ska också fokusera på att avlasta chefer för att bereda tid för ett aktivt ledarskap.

Utredningsområden som berör alla nämnder och förvaltningar beslutas av kommunfullmäktige. Dessa formuleras som uppdrag till kommunchef för vidare behandling.

Fyra utredningsområden föreslås till beslut till kommunfullmäktige i november 2017. Dessa områden tangerar den del av uppdraget som ska främja ett aktivt ledarskap. De är framarbetade och prioriterade av kommunens chefer under juni-september.

Sammanfattning

Utredningsområde: Administrationskartläggning

Administrativa funktioner och system har en nyckelroll för att skapa effektiva arbetsprocesser. Det administrativa chefsstödet varierar resurs- och kompetensmässigt vilket skapar otydliga roller och ansvarsgränser för chefskapet. Oklara gränser vad som är stödverksamhet och kärnverksamhet gör att administration upplevs som ett "skav" i organisationen. Därför föreslås att i ett första steg genomföra en kartläggning av administrativa processer i det nya processverktyget (2c8). Därefter ska en prioritering ske för att genomföra förbättringsåtgärder.

Utredningsområdet kommer att delas in i flera deluppdrag.

Rapportering sker våren 2018.

Kommunstyrelsens förvaltnings förslag till beslut

Missiv

Datum

2017-10-11

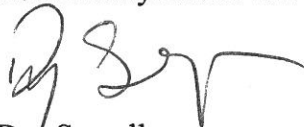
Diarienummer

KS/2017:276

1. Kommunstyrelsen ger kommunchefen i uppdrag, att i samråd med övriga förvaltningar, genomföra en administrationskartläggning inom ramen för effektiviseringsuppdraget under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar om uppdraget.
2. Kommunfullmäktige godkänner utredningsuppdraget med en kartläggning av administration

—
Beslutet skickas till:
Kommunchef

Kommunstyrelsens förvaltning



Dag Segrell
kommunchef