

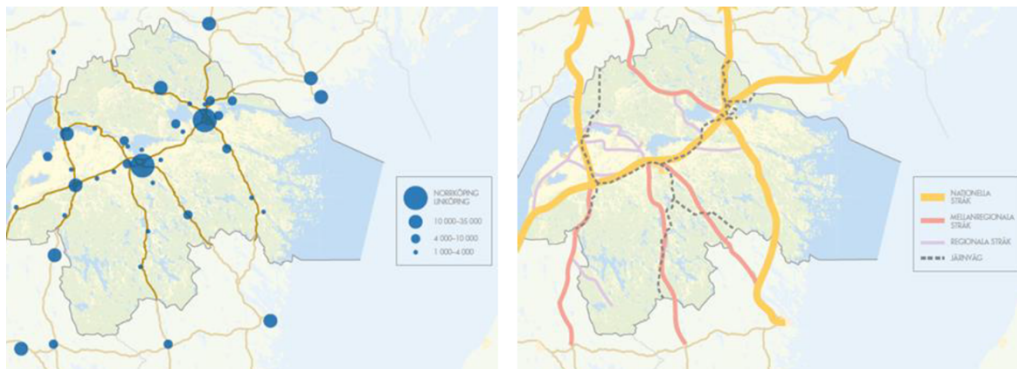
## Mellankommunal samverkan i LA Linköping

### Bakgrund

Östergötlands län är en region bestående av 13 kommuner och ett landsting. Regionen har flera funktionella samband. Regionen som helhet utgör en så kallad funktionell analysregion (FA) och innehåller två större lokala arbetsmarknadsregioner (LA). LA Linköping bestående av Vadstena, Motala, Ödeshög, Mjölby, Boxholm, Kinda, Åtvidaberg och Linköpings kommuner. LA Norrköping består av Finspång, Valdemarsvik, Söderköping och Norrköpings kommuner. Ydre kommun tillhör Anebys LA-område.

Regionen har också storregionala funktionella samband mot Sörmland och Stockholm, Västervik och Kalmar, Jönköping och Örebro.

### *Bild. Tätortsstruktur och infrastruktur som skapar funktionella samband*



Vissa frågor hanteras bäst på regional nivå, vissa frågor vinner på ett bra mellankommunalt arbete och vissa frågor ska hanteras enbart på lokal nivå.

De kommuner i LA Linköping (Åtvidaberg, Kinda, Mjölby, Motala och Linköping) som har kommungräns direkt i anslutning till Linköpings kommun har enats om att stärka samarbetet mellan kommunerna i vissa frågor. Samtliga kommuner har och kommer att utveckla samarbeten med andra kommuner eller parter. Detta är helt naturligt och den samverkan som här föreslås ska inte ses som överordnad eller i konkurrens med annan naturlig samverkan mellan kommuner eller andra parter.

## **Grunden för samverkan (bärande principer)**

Kommunerna har enats om två principer för samverkanssatsningar. Antingen att insatserna stärker **funktionella samband** (tillväxtlogik) eller att insatserna leder till **ökad effektivitet** i välfärdstjänsteproduktionen (rationalitetslogik).

- **Funktionella samband** (ett effektivt vardagsutbyte)
  - Möjliggöraren är infrastruktur
  - Påskyndaren är trafikering
  - Målet är utveckling/tillväxt
  
- **Effektiva lösningar** i välfärdstjänster
  - Klara specialisering
  - Klara kostnadseffektivitet
  - Målet är bibehållen eller ökad lokal attraktivitet

## **Framgångsfaktorer för samverkan**

Kommunerna har identifierat, genom egna erfarenheter och omvärldsbevakning, ett antal faktorer som på olika sätt bidrar till att säkerställa framgång i samarbetet. Dessa är:

- ✓ Formaliserad politisk ledning
- ✓ Tjänstemannaledning
- ✓ Jämbördigt förhållande mellan kommunerna, alla bidrar
- ✓ På sikt vinna-vinna förhållande
- ✓ Gemensamma värderingar kring utveckling och effektivitet
- ✓ Gemensam regional helhetssyn med funktionella samband i fokus
- ✓ Konkreta och resultatriktade samverkansprojekt

## **Byggstenar för samverkan**

Kommunerna har också enats om att alla gemensamma insatser ska prövas och organiseras med utgångspunkt i de fyra så kallade byggstenarna nedan:

- Principer - Varför?
- Sakområden - Vad?
- Relationer - Vem?
- Strukturer - Hur?

## **Förslag på inriktning för utvecklad samverkan**

Kommunerna har enats om att fastställa en inriktning för det gemensamma arbetet. Syftet med detta är att löpnade kunna pröva förslag på gemensamma satsningar mot en antagen inriktning, och mot de byggstenar och principer som angivits ovan.

- **Utveckla funktionella samband**
  - Utveckla gemensamma förhållningssätt i regionala planeringsammanhang.
  - Utvecklad samverkan i kommunal planering.
  
- **Utveckla effektiva lösningar**
  - Ökad den gemensamma användningen av specialistresurser hos en av parterna.
  - Utnyttja kommande möjligheter med tjänsteköp mellan kommuner utanför LoU.

## **Generella åtaganden**

Kommunerna är eniga kring inriktningen och principerna som beskrivs i denna PM. Det innebär att:

Kommunerna åtar sig att bemanna ledningsfunktionerna (politisk- och tjänstemannaledning) som identifierats som framgångsfaktorer.

Kommunerna åtar sig att allokera tjänstemannaresurser i de konkreta satsningar som gemensamt beslutas.

Kommunerna åtar sig att i möjligaste mån anta gemensamma ståndpunkter och yttranden för frågor som faller inom inriktningen i denna PM.

Kommunerna åtar sig att i de fall en fråga som faller inom ramen för samverkanslogikern i denna PM ska behandlas i kommunen söka gemensam beredning inför ställningstagande.

Kommunerna åtar sig att pröva möjligheten att delta i gemensamma eller bilaterala samverkanssatsningar. Kommunerna är alltid fria att avstå efter prövning.

Kommunerna åtar sig att återrapportera det gemensamma arbetet i respektive kommuns organ för att säkerställa såväl kunskap som engagemang för arbetet.

Kommunerna åtar sig att kommunicera de gemensamma ambitionerna i lämpliga sammanhang.

## **Prioriterade samverkansinsatser under 2016-2018**

Kommunerna är överens om att under perioden ovan särskilt fokusera på att utveckla den mellankommunala samverkan vad gäller fysisk planering, med särskilt fokus på infrastrukturplanering.

### **Utveckla funktionella samband:**

- Kommunerna ska särskilt samarbeta i arbete med översiktsplaner, fördjupade översiktsplaner eller utvecklingsplaner.
- Kommunerna ska söka möjligheter till samutnyttjande av specialistkompetenser inom planeringsområdet.
- Kommunerna ska understödja varandra vad gäller insatser och perspektiv i analys- och planeringsunderlag inför strategiska beslut. Det vill säga aktivt bidra till gemensam kunskapsbildning och kunskapsanvändning.

Kommunerna är också överens om att under perioden särskilt fokusera på vissa frågor som handlar om utveckling av välfärdstjänster samt kompetensutveckling och kompetensförsörjning till kommunerna.

### **Utveckla effektiva lösningar:**

- Kommunerna ska söka gemensamma förhållningssätt i frågor som rör möjligheter till effektiv tjänsteproduktion genom digitalisering.
- Kommunerna ska fortsätta det samarbete som tidigare etablerats kring chefs- och ledarutveckling och medarbetarakademin.

För respektive område ska ansvarig samordnare utses och särskild projektplan eller samarbetsavtal fastställas av kommuncheferna, i enlighet med de principer som anges i detta dokument.

Dessa satsningar ska lägesbeskrivas och följas upp på de politiska ledningsmötena under perioden.

Kinda kommun  
KSO / kommunchef

Motala kommun  
KSO / kommunchef

Åtvidabergs kommun  
KSO / kommunchef

Mjölby kommun  
KSO / kommunchef

Linköpings kommun  
KSO / kommunchef

Handläggare

Carina Åsman  
Tfn 0142-853 73

Kommunstyrelsen

## **Samverkan i lokala arbetsmarknadsregioner, LA Linköping**

### **Sammanfattning**

De kommuner som har en kommungräns till Linköpings kommun föreslås utveckla en samverkan mellan kommunerna i vissa frågor. Samverkan ska inte ses som överordnad eller i konkurens med annan naturlig samverkan mellan kommuner eller andra parter. De prioriterade samverkansinsatserna under 2016-2018 är bland annat samarbete med översiktsplaner, samutnyttja specialistkompetenser inom planeringsområden, söka gemensamma förhållningssätt i frågor som rör möjligheter till effektiv tjänsteproduktion genom digitalisering.

Återkoppling från samverkan ska ske till den politiska ledningen i kommunen.

### **Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta**

**att** Mjölby kommun ska ingå i den mellankommunala samverkan LA  
Linköping

Kommunstyrelsens förvaltning

Dag Segrell  
Kommunchef